

**Служебное задание для направления в командировку работника ГОБУЗ «МОКБ им.П.А.Баяндина» и отчет об исполнении  
Клеяновой И.А.**

<i>Структурное подразделение</i>	<i>Должность (специальность, профессия)</i>	<i>Командировка</i>						<i>Плательщик</i>
		<i>Место назначения</i>		<i>Дата</i>				
		<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	
		страна, город	организация	начала	окончания	всего	времени нахождения в пути	
ЦМЛ	Заведующий ЦМЛ – врач-клинической лабораторной диагностики	Российская Федерация, Москва	IX Российский конгресс лабораторной медицины (в соответствии с планом Минздрава России (Приказ Минздрава России «Об утверждении плана научно-практических мероприятий Министерства здравоохранения Российской Федерации на 2023 год» № 818 от 29 декабря 2022 года).	03.10.2023	06.10.2023	4	1	Средства ОМС

Содержание задания (цель)	Краткий отчет об исполнении служебного задания
<p>Цель обучения: повышение качества медицинского обслуживания</p>	<p>Посетила следующие секции, симпозиумы, пленарные заседания:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Управление назначениями лабораторных исследований. Вклад информационных технологий в управление лабораторными назначениями. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Маянский Николай Андреевич, д.м.н., профессор РАН, руководитель центра лабораторной диагностики РДКБ ФГБОУ ВО РНИМУ им. Н.И. Пирогова Минздрава России, Москва</li> <li>• Сорокина Наталья Алексеевна, заведующая КДЛ ГБУЗ ОКБ №1 г. Тюмень, главный внештатный специалист по клинической лабораторной диагностике Департамента здравоохранения Тюменской области, Тюмень</li> <li>• Клименкова Ольга Анатольевна, к.м.н., врач клинической лабораторной диагностики СПб ГБУЗ «Консультативно-диагностический центр для детей», ассистент кафедры лабораторной медицины с клиникой ФГБУ «НМИЦ им. В.А. Алмазова» Минздрава России, Санкт-Петербург</li> </ul> <p>Были освещены проблемы нерационального использования лабораторных тестов (излишнее тестирование, недостаточное тестирование) и обсуждены перспективы и способы управления назначениями через регулирование минимального интервала повторного тестирования (МИП), с помощью информационных технологий, а также организационный опыт в сфере управления назначением диагностических исследований на уровне региона, централизованной государственной и частной лаборатории.</p> <p>В нашем учреждении мной были внесены предложения по управлению повторными назначениями с целью анализа и минимизации затрат, инвазивных манипуляций. Вопрос в настоящее время решается на уровне отдела информационных технологий.</p> </li> <li>2. Методология постоянного улучшения – эволюция и применимость <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ламбакахар Мария Георгиевна к.м.н., доцент кафедры клинической лабораторной диагностики с курсом лабораторной иммунологии ФГБОУ ДПО РМАНПО Минздрава России, доцент факультета управления в медицине и здравоохранении РАНХиГС, Москва</li> <li>• Берестовская Виктория Станиславовна, к.м.н., доцент кафедры лабораторной медицины с клиникой ФГБУ «НМИЦ им. В.А. Алмазова» Минздрава России, Санкт-Петербург</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Тренды и ожидания развития лабораторной службы. <p>Билалов Фаниль Салимович, д.м.н., главный врач ГБУЗ Республиканский медико-генетический центр, доцент кафедры лабораторной диагностики ИДПО ФГБОУ ВО БГМУ МЗ РФ, главный внештатный специалист по клинической лабораторной диагностике МЗ РБ, Уфа</p> </li> <li>2) Управление лабораторным производством. От функционала к процессу. <p>Калачева Ольга Сергеевна, к.м.н., заместитель медицинского директора по лабораторной диагностике АО</p> </li> </ol> </li> </ol>

«Группа компаний Медси», Москва

3) Преемственность и наставничество как инструмент постоянного развития в коллективе.

Леонтьева Ольга Ильинична, заслуженный работник здравоохранения Российской Федерации, заведующий КДЛ ГАУЗ РТ «БСМП», главный внештатный специалист по клинической лабораторной диагностике МЗ РТ, Набережные Челны

4) Метрические показатели эффективности деятельности на примере крупной централизованной лаборатории. Кирилова Екатерина Михайловна, к.б.н., заведующая Отделом лабораторной диагностики АУЗ ВО «Воронежский областной клинический консультативно-диагностический центр», главный внештатный специалист департамента здравоохранения Воронежской области по клинической лабораторной диагностике, Воронеж

5) Применение принципов Lean-менеджмента в лабораторной диагностике: улучшение производительности и качества исследований.

Потякина Елена Евгеньевна, заведующая отделом лабораторной диагностики ГБУЗ СОКБ им. В.Д. Середавина, Самара.

Предполагаю провести анализ на уровне ЦМЛ с целью выявления ошибок и нарушений, а также их анализа и работы по устранению.

3. Лабораторное оборудование из Китая: новые возможности в России.

Сателлитный семинар компании «Миндрей».

С целью решения вопроса обеспечения бесперебойной работы ЦМЛ изучала возможности замены оборудования, которое может в будущем попасть под санкции.

4. Традиционные практики и особый подход к гематологическим и биохимическим методам исследования.

- Модератор: Черныш Н.Ю., к.м.н., доцент кафедры лабораторной медицины с клиникой ФГБУ «НМИЦ им. В.А. Алмазова» Минздрава России, главный внештатный специалист по клинической лабораторной диагностике Северо- Западного Федерального округа, Санкт-Петербург

Секция позволила оценить значимость маркеров в практике гематологической и биохимической лаборатории. В докладах представлены реальные клинические случаи, которые ставят вопрос об обоснованности назначения тех или иных исследований.

Также секция заострила внимание слушателей на необходимости проведения внутрिलाбораторного контроля качества. Важности правильного выбора контрольного материала с учетом необходимых параметров: перечня и уровня диапазонов показателей, соответствие методам, стабильности, сроков годности, структуры и т.д. С учетом текущей ситуации в практике КДЛ многопрофильного лечебно- профилактического учреждения актуально проведение работ по оценке качества применяемого лабораторного оборудования, результаты измерений которого должны отвечать определенным критериям и иметь высокую, статистически значимую прямую связь.

#### 5. Экономика и медицина. Работа в команде.

- Модератор: Черныш Н.Ю. к.м.н., доцент кафедры лабораторной медицины с клиникой ФГБУ «НМИЦ им. В.А. Алмазова» Минздрава России, главный внештатный специалист по клинической лабораторной диагностике Северо- Западного Федерального округа, Санкт-Петербург

Лабораторная медицина имеет клиническое значение на всех этапах оказания медицинской помощи от профилактики до прогноза. При этом индикаторами преобразований в лабораториях чаще выступают экономические показатели, такие как повышение производительности труда и уменьшение расходов в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Экономическая эффективность в здравоохранении не может являться определяющей при выборе тех или иных средств профилактики, лечения, организационных форм оказания медицинской помощи. Критерии клинико-экономической эффективности и результативности могут служить ориентиром при выборе проведения тех или иных видов и методов лабораторных исследований. Правильный выбор критерия эффективности, по существу, эквивалентен правильной формулировке задачи и стратегического направления развития лабораторной службы.

##### 1) Эффективность и результативность деятельности лаборатории

Гольдберг Аркадий Станиславович, к.м.н., директор Федерации лабораторной медицины, проректор по экономике и развитию ФГБОУ ДПО РМАНПО Минздрава России, Москва

##### 2) «Между Сциллой и Харибдой» экономики и медицины

Конюхова Каринэ Александровна, заслуженный врач РФ, главный врач ГБУЗ «Центр специализированных видов медицинской помощи им. В.П. Аваева», Тверь

3) Вызовы и возможности централизованной лаборатории региона Сорокина Наталья Алексеевна, заведующая КДЛ ГБУЗ ОКБ №1 г. Тюмень, главный внештатный специалист по клинической лабораторной диагностике Департамента здравоохранения Тюменской области, Тюмень

#### 6. Сателлитный симпозиум компании «Лидлаб», презентация нового российского бренда в области оборудования и расходных материалов

- Модератор: Березин Андрей Игоревич, директор по развитию Лидлаб, Москва

«Лидлаб» – это решения для иммунологических, биохимических и гематологических исследований, РОСТ-диагностики и автоматизации лабораторий. Отечественные анализаторы и реагенты не зависят от внешних факторов и ограничений. Продукты созданы при участии производственной компании с 10-летней историей успешной разработки медицинских изделий «Лидкор» и ведущих поставщиков технологий. На интерактивной презентации раскрыты подробности проекта и представлена линейка лабораторного оборудования и реагентов.

#### 7. Актуальные вопросы мекдицинской микробиологии

- Модератор: Припутневич Т.В., д.м.н., доцент, член-корреспондент РАН, директор Института микробиологии, антимикробной терапии и эпидемиологии ФГБУ «НМИЦ АГП им. В.И. Кулакова» Минздрава России, руководитель Центра подготовки медицинских микробиологов ФГБОУ ДПО РМАНПО Минздрава России, профессор кафедры микробиологии и вирусологии Педиатрического факультета ФГБОУ ВО РНИМУ им. Н.И.

Пирогова Минздрава России, главный внештатный специалист по медицинской микробиологии Минздрава России, Москва

Во время секции были освещены перспективы и планы развития новой специальности – медицинской микробиологии, результаты модернизации микробиологических лабораторий в Российской Федерации, современные методы лабораторной диагностики, их место и роль в клинической практике. Докладчики представили информацию по автоматизации информатизации микробиологических лабораторий, а также по организации и внедрению системы менеджмента качества в микробиологических лабораториях.

#### 8. Семинар ФСВОК

Модераторы:

- Долгих Т.И., д.м.н., профессор, ведущий эксперт и руководитель Учебного центра АСНП «ЦВКК», заведующая кафедрой медицинской микробиологии и лабораторной медицины ПИУВ - филиал ФГБОУ ДПО РМАНПО Минздрава России
- Малахов В.Н., д.б.н., профессор, директор Провайдера, АСНП «ЦВКК», Москва

Аннотация: на секции была представлена и обсуждена информация о развитии межлабораторных сличений в Российской Федерации, а также новеллы в нормативных и рекомендательных документах в области лабораторной медицины. Новое в МСИ «ФСВОК»: 2023-2024 гг. Обзор программ межлабораторных сличений на территории Российской Федерации.

#### 9. Материальная и нематериальная мотивация сотрудников.

- Модератор: Будова А.П. руководитель управления подразделениями Дирекции «Медицина» ГБУЗ «НПКЦ ДиТ ДЗМ», Москва

Аннотация: слушатели круглого стола познакомились с лучшими практиками нематериальной мотивации сотрудников диагностических отделений, системой материальной мотивации в зависимости от условий работы ЛПУ. Тема соответствует профессиональному стандарту “Организация здравоохранения”, необходимые умения “использовать методы мотивирования работников структурного подразделения медицинской организации”.

Участники дискуссии:

- Мищенко Андрей Владимирович, д.м.н., профессор, главный врач клиники ФГБОУ ДПО РМАНПО Минздрава России, Москва

- Годков Михаил Андреевич, д.м.н., Вице-президент Федерации лабораторной медицины, заведующий лабораторным отделом ГБУЗ «НИИ скорой помощи им. Н.В. Склифосовского ДЗМ», заведующий кафедрой клинической лабораторной диагностики с курсом лабораторной иммунологии ФГБОУ ДПО РМАНПО Минздрава России, Москва

- Войтеховская Наталья Георгиевна, предприниматель, коуч, бизнесконсультант и управленец клиник и сетевых проектов, Москва

10. Посетила выставку современного оборудования, расходных материалов и реагентов.

Особое внимание уделила ранее упомянутому оборудованию российского производства «Лидлаб», изучила возможности гематологического и иммунохимического оборудования. После получения разрешительных документов на гематологическую станцию и анализа экономической составляющей буду поднимать вопрос о возможности и целесообразности получения данного оборудования в больницу.